

## Forbrugerrådet Tænk

Ryesgade 3A, 2.  
2200 København N  
CVR-nr. 63870528

P8emaeid0armanh k&py/18CFC883B88HT2-75H8KO-BEBOM-9WEMZA-0VHEQIZ

FORBRUGERRÅDET  
 **tænk**



# Foreningsoplysninger

## Forening

Forbrugerrådet Tænk  
Ryesgade 3A, 2.  
2200 København N

CVR-nr.: 63870528  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025  
Hjemmeside: [www.taenk.dk](http://www.taenk.dk)

## Ledelse

### Bestyrelse

Jesper Olsen, formand  
Camilla Erika Lerberg, næstformand  
Anita Barbesgaard  
Finn Borgquist  
Helene Toxværd  
Jens Petersen  
Tina Klarskov  
Tine Segel  
Tobias Bornakke Bramsen

## Direktion

Winni Grosbøll, direktør

## Medlemmer

Alkohol & Samfund	DM	Lejernes Landsorganisation
Astma-Allergi Danmark	Dyrenes Beskyttelse	Repair Cafe Danmark
Cyklistforbundet	Fagbevægelsens Hovedorganisation	Rådet for Grøn Omstilling
Dansk Aktionærforening	Fairtrade Mærket Danmark	Serviceforbundet
DANSK IT	Forbrugsforeningen	Sommerhusejernes Landsforening
Danske Seniorer	Foreningen for Madkundskab	og ca. 90.000 personlige medlemmer
Dansk Vegetarisk Forening	IDA	
Danske Ølentusiaster	Kolonihaveforbundet	
Den Danske Dyrlægeforening, -faggruppe for samfund, sundhed og velfærd	Kvinderådet	

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

Godkendt af rådet, den 17.03.2026

---

**Mette Huss Vestergaard**  
Dirigent

# Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Forbrugerrådet Tænk.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Erhvervsministeriets retningslinier.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der vedrører modtagelsen af offentlige midler, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler, der er omfattet af regnskabet.

Årsrapporten indstilles til rådets godkendelse.

København, den 17.03.2026

## Direktion

**Winni Grosbøll**  
direktør

## Bestyrelse

**Jesper Olsen**  
formand

**Camilla Erika Lerberg**  
næstformand

**Anita Barbesgaard**

**Finn Borgquist**

**Helene Toxværd**

**Jens Petersen**

**Tina Klarskov**

**Tine Segel**

**Tobias Bornakke Bramsen**

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til medlemmerne i Forbrugerrådet Tænk

### Revisionspåtegningen på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forbrugerrådet Tænk for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis og særlige specifikationer. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven samt Erhvervsministeriets retningslinier.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Erhvervsministeriets retningslinier.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision og Erhvervsministeriets revisionsinstruks af 3. marts 2022 udstedt for revisor ved Forbrugerrådet Tænk. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har i resultatopgørelsen for regnskabsåret 2025 medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2025. Vi skal fremhæve, at disse sammenligningstal, som det også fremgår af årsregnskabet, ikke har været underlagt revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Erhvervsministeriets retningslinier. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark,

samt standarderne for offentlig revision og Erhvervsministeriets revisionsinstruks af 3. marts 2022 udstedt for revisor ved Forbrugerrådet Tænk, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision og Erhvervsministeriets revisionsinstruks af 3. marts 2022 udstedt for revisor ved Forbrugerrådet Tænk, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.









# Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	Budget 2025 (Ej revideret) kr.	2024 kr.
Kontingenter		68.381.980	70.309.000	69.102.797
Øvrige indtægter		61.824.937	58.722.478	59.880.287
<b>Indtægter i alt</b>		<b>130.206.917</b>	<b>129.031.478</b>	<b>128.983.084</b>
Personaleomkostninger		(68.961.509)	(71.819.000)	(62.803.816)
Eksterne omkostninger		(59.534.972)	(57.372.726)	(51.535.867)
Afskrivninger		(1.426.789)	(1.910.000)	(2.604.439)
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>(129.923.270)</b>	<b>(131.101.726)</b>	<b>(116.944.122)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>283.647</b>	<b>(2.070.248)</b>	<b>12.038.962</b>
Finansielle poster		(94.550)	205.000	1.251.073
Skat		(1.189.349)	0	0
<b>Resultat før henlæggelser</b>		<b>(1.000.252)</b>	<b>(1.865.248)</b>	<b>13.290.035</b>
Årets forbrug af henlæggelse		8.678.000	2.540.000	6.500.000
Årets henlæggelse til øremærkede formål		(7.565.000)	0	(14.950.000)
<b>Henlæggelser netto</b>		<b>1.113.000</b>	<b>2.540.000</b>	<b>(8.450.000)</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>112.748</b>	<b>674.752</b>	<b>4.840.035</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Overført til næste år		112.748	674.752	4.840.035
<b>Resultatdisponering</b>		<b>112.748</b>	<b>674.752</b>	<b>4.840.035</b>

# Balance pr. 31.12.2025

## Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Erhvervede rettigheder		0	339.932
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		796.304	1.486.946
Indretning af lejede lokaler		2.106.481	2.195.241
<b>Immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		<b>2.902.785</b>	<b>4.022.119</b>
Deposita		2.557.091	2.509.775
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.557.091</b>	<b>2.509.775</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.459.876</b>	<b>6.531.894</b>
Tilgodehavende fra salg og kontingentudskrivning		1.561.418	2.064.100
Andre tilgodehavender		6.527.680	7.054.479
Periodeafgrænsningsposter		785.200	163.470
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>8.874.298</b>	<b>9.282.049</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>71.519.139</b>	<b>66.547.808</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>80.393.437</b>	<b>75.829.857</b>
<b>Aktiver</b>		<b>85.853.313</b>	<b>82.361.751</b>

**Passiver**

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Henlæggelser		21.727.000	22.840.000
Overført overskud eller underskud		19.205.256	19.092.508
<b>Egenkapital</b>	3	<b>40.932.256</b>	<b>41.932.508</b>
Andre hensatte forpligtelser	4	959.440	681.440
<b>Hensættelser</b>		<b>959.440</b>	<b>681.440</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.134.076	3.845.755
Periodiserede indtægter		1.320.000	1.650.000
Skyldig skat		1.365.686	0
Periodiserede kontingentindtægter		24.472.947	23.721.664
Forudbetalte projektbidrag		3.360.361	3.738.473
Anden gæld	5	9.308.547	6.791.911
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>43.961.617</b>	<b>39.747.803</b>
<b>Gæld i alt</b>		<b>43.961.617</b>	<b>39.747.803</b>
<b>Passiver</b>		<b>85.853.313</b>	<b>82.361.751</b>
Eventualforpligtelser og pantsætninger m.m.	6		

# Noter

## 1 Aktiviteter

	Medlems- aktiviteter kr.	Politiske aktiviteter kr.	I alt kr.
Kontingenter og medlemsbladet Forbrugerrådet Tænk	68.381.980	0	68.381.980
Tilskud *)	1.587.934	19.900.000	21.487.934
Projekter *)	0	29.276.084	29.276.084
Honorar	0	2.817.400	2.817.400
Andre Indtægter	5.849.552	2.393.967	8.243.520
<b>Indtægter</b>	<b>75.819.467</b>	<b>54.387.451</b>	<b>130.206.918</b>
Produktionsomkostninger	(23.143.641)	0	(23.143.641)
Personaleomkostninger	(17.342.864)	(40.835.142)	(58.178.006)
Øvrige omkostninger	(14.062.818)	(33.112.016)	(47.174.834)
Afskrivninger	(425.326)	(1.001.463)	(1.426.789)
<b>Omkostninger</b>	<b>(54.974.649)</b>	<b>(74.948.622)</b>	<b>(129.923.271)</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>20.844.818</b>	<b>(20.561.171)</b>	<b>283.647</b>
*) Tilskud består af følgende:			
Økonomi- og Erhvervsministeriet, driftstilskud **)	0	19.900.000	19.900.000
Magasinpuljen	1.587.934	0	1.587.934
Landsdækkende almennyttige organisationer (TLAN) **)	0	0	0
Tilskud vedrørende offentligt finansierede projekter	0	11.914.494	11.914.494
Tilskud vedrørende privat finansierede projekter	0	17.361.590	17.361.590
	<b>1.587.934</b>	<b>49.176.084</b>	<b>50.764.018</b>

\*\*\*) Tilskuddet er anvendt i regnskabsåret og er anvendt i overensstemmelse med de formål, som tilskuddet er givet til.

## 2 Bestyrelseshonorar

	Udbetalt honorar 2025 kr.
Formand*	169.539
Næstformand	46.082
Bestyrelsesmedlemmer	167.550
<b>I alt udbetalt bestyrelseshonorar</b>	<b>383.171</b>

\*Af det samlede formandshonorar er samlede 18.752 kr. udbetalt til den afgående konstituerede formand i perioden jan - apr.

## 3 Egenkapital

	Henlæggelser	Overført overskud eller underskud	I alt
Egenkapital primo	22.840.000	19.092.508	<b>41.932.508</b>
Anvendte henlæggelser i året	(8.678.000)	0	<b>(8.678.000)</b>
Årets resultat	7.565.000	112.748	<b>7.677.748</b>
Egenkapital ultimo	<b>21.727.000</b>	<b>19.205.256</b>	<b>40.932.256</b>

Det er foreningens målsætning, at den del af egenkapitalen, som ikke er øremærket til henlæggelser (overført overskud eller underskud) skal ligge i niveauet 8-15% af et års indtægter.

Overført overskud eller underskud udgør 14,7% af årets indtægter (2024: 14,8%)

## 4 Henlæggelser

	Henlagt 31.12.2024 kr.	Anvendt eller Tilbageført kr.	Henlagt i året kr.	Henlagt 31.12.2025 kr.
Gruppesøgsmål og andre retssager	6.000.000	(850.000)	0	5.150.000
Forretningsudvikling (personaliserede medlemstilbud og D-mærket)	1.450.000	0	0	1.450.000
Strategiudvikling og implementering 2025-2028	5.350.000	(1.000.000)	3.297.500	7.647.500
IT Projekter	4.150.000	(4.150.000)	4.167.500	4.167.500
Organisationsudvikling	4.500.000	(2.400.000)	100.000	2.200.000
Genetablering af lejemål	1.390.000	(278.000)	0	1.112.000
	<b>22.840.000</b>	<b>(8.678.000)</b>	<b>7.565.000</b>	<b>21.727.000</b>



# Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A samt Erhvervsministeriets retningslinier.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker, som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Kontingentindtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at foreningen har leveret ydelser til medlemmerne.

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at foreningen opnår ret til indtægterne. Indtægter indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til foreningens personale.

### Afskrivninger

Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets afskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter

Finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra værdipapirer, renteindtægter samt nettokursgevinster

vedrørende værdipapirer, gæld, finansielle instrumenter og transaktioner i fremmed valuta.

### Finansielle omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat

Foreningen er alene skattepligtig af erhvervmæssig indkomst. Skat af erhvervmæssig indkomst afsættes med 22%.

Rentetillæg indregnes som finansielle poster.

### Formålsbestemte aktiviteter

Overførsler omfatter den andel af årets resultat, som henlægges til konkrete formål.

### Balancen

#### Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over 3 år.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	8 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Finansielle anlægsaktiver omfatter investeringer i unoterede værdipapirer i pengeinstitutter og forsyningsvirksomheder mv., der måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Finn Borgquist

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2f7fd387-287d-4e43-bf0a-54261b0e6745

IP: 62.243.xxx.xxx

2026-03-25 13:18:17 UTC



## Camilla Erika Lerberg

### Næstformand

Serienummer: bbe732a1-b4f4-4014-a60a-f8a846539661

IP: 178.72.xxx.xxx

2026-03-25 13:18:39 UTC



## Tobias Bornakke Bramsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d1f39253-ede5-440f-a738-a14fa42ba46e

IP: 94.189.xxx.xxx

2026-03-25 13:56:02 UTC



## Jens Henning Petersen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2669c9dc-2e44-4ff8-8f3d-21ecac30a276

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-25 16:01:50 UTC



## Tine Birkholm Segel

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5ed4efb5-ed9d-4fa4-a71d-162dff1ad889

IP: 176.23.xxx.xxx

2026-03-25 23:09:33 UTC



## Winni Grosbøll

### Direktør

Serienummer: b8fad8c8-e799-487b-ad94-7b28e291dc3c

IP: 86.48.xxx.xxx

2026-03-27 07:45:52 UTC



Penneo dokumentnummer: BQEG8-BB6F2-5B8KCB6FER0ADMNZQXNVEBHZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Tina Klarskov

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b84de3dd-4c0e-4e5c-8b43-829e0a9fc62a

IP: 87.61.xxx.xxx

2026-03-28 14:02:26 UTC



## Jesper Olsen

Formand

Serienummer: 04301a97-36b8-4c18-b878-ee75d2c45a5a

IP: 95.166.xxx.xxx

2026-03-31 14:18:51 UTC



## Anita Barbesgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: barbesgaard@gmail.com

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-03-31 17:32:19 UTC



## Kristoffer Sune Hemmingsen

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: d8af6a63-fc1b-4268-a858-a1303ab9973e

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-01 07:49:09 UTC



## Helene Toxværd

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c50100aa-8514-4e6a-97fe-a2b881064ebd

IP: 62.198.xxx.xxx

2026-04-01 09:31:35 UTC



PDF dokumentet er autentiseret med Penneo. Dokumentets identitet er registreret. IP: 163.116.xxx.xxx

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mette Vestergaard Huss

### Dirigent

Serienummer: e8bec709-8efa-4139-8460-49ffad07ef8f

IP: 109.59.xxx.xxx

2026-04-23 12:14:46 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.