

Referat af bestyrelsesmøde i Forbrugerrådet Tænk den 27. januar 2026

Deltagere fra bestyrelsen: Jesper Olsen (mødeleder), Finn Borgquist, Tina Klarskov, Tobias Bornakke og Jens Petersen, Helene Toxværd, Camilla Erika Lerberg

Deltagere fra sekretariatet: Winni Grosbøll, Esben Grønberg Geist, Kristina Due (referent), Jeanne de Bie Lauritsen, Hanne Damsted Vilsbøll, Anne Pøhl Enevoldsen, Uffe Rabe Krag, Lisa Groth, Signe Gammeltoft, Thor Seierø Mouritsen, Sissel Anker Nielsen, Marie Villumsen

Eksterne deltagere: Morten Christensen (BETA)

Afbud: Tine Segel, Anita Barbesgaard

0. Velkomst

Jesper Olsen bød velkommen til bestyrelsens første møde i år. Jeanne de Bie Lauritsen blev budt velkommen som bestyrelsens nye kontaktperson.

0.1. Godkendelse af dagsorden

Bestyrelsen godkendte dagsordenen uden bemærkninger.

0.2. Valg af evaluator

Bestyrelsen godkendte indstillingen. Tobias Bornakke blev valgt som evaluator.

1. Strategi

1.1 Skriftlig tilbagemelding fra forandringsgruppen 'Adgang til nødvendige varer og ydelser'

Indledning

Bestyrelsen fik på bestyrelsesmødet den 17. december 2025 en afrapportering på strategiens forandring: *"Forbrugerne oplever, at de kan få adgang til nødvendige varer og ydelser – som fødevarer, energi, finansielle produkter og forsikringer – i god kvalitet til rimelige og gennemskuelige priser."* I forlængelse af tilbagemeldingerne gives der en skriftlig opsamling på afrapporteringen.

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen tager den skriftlige tilbagemelding til efterretning.

Beslutning

Bestyrelsen tog den skriftlige tilbagemelding til efterretning.

1.2 Dialog med Forandringsgruppe 'Bæredygtighed i test og undersøgelser'

Indledning

På mødet afrapporteres der på arbejdet med forandringen *"Vi har udviklet nye kriterier for holdbarhed, reparerbarhed eller klimapåvirkning i vores test og undersøgelser, der gør det lettere for forbrugerne at træffe et mere bæredygtigt valg"* under den strategiske mærkesag "Et ansvarligt Forbrug".

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen drøfter afrapporteringen og tager den til efterretning.

Beslutning

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og får skriftlig opsamling til orientering på bestyrelsesmøde den 17. marts.

Thor Seierø Mouritsen, Lisa Groth, Hanne Damsted Vilsbøll, Uffe Rabe Krag, Thor Seierø Mouritsen, Signe Gammeltoft, Anne Pøhl Enevoldsen, Sissel Anker Nielsen og Marie Villumsen deltog i punktet.

1.3 Dialog med Forandringsgruppe 'Konkurrence i den finansielle sektor'

Indledning

På mødet afrapporteres der på arbejdet med forandringen ”Vi har fået stærkere konkurrence på de finansielle markeder og øget mobiliteten i den finansielle sektor, så forbrugerne oftere skifter bank og forsikringsselskab for at tilvælge bedre og billigere finansielle produkter” under den strategiske mærkesag 'Et økonomisk trykt forbrug'.

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen drøfter afrapporteringen og tager den til efterretning.

Beslutning

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og får skriftlig opsamling til orientering på bestyrelsesmøde den 17. marts.

Thor Seierø Mouritsen, Lisa Groth, Hanne Damsted Vilsbøll, Uffe Rabe Krag, Thor Seierø Mouritsen, Signe Gammeltoft, Anne Pøhl Enevoldsen, Sissel Anker Nielsen og Marie Villumsen deltog i punktet.

2. Bestyrelse

2.1 Bestyrelsens evaluering (fortsat) (B)

Indledning

Bestyrelsen drøfter anden del af den samlede bestyrelsesevaluering, som omhandler bestyrelsens strategiske fokus, samarbejde og arbejdsformer, herunder samspillet mellem bestyrelse, direktion og ledergruppe. Denne del af evalueringen bygger videre på første del, hvor bestyrelsen den 17. december 2025 drøftede sine samlede kompetencer og det fremadrettede kompetencebehov.

Indstilling

Formandskabet indstiller:

- 1) At bestyrelsen drøfter resultaterne af bestyrelsesevalueringens del II med fokus på strategisk fokus, samarbejde og samspil.
- 2) At bestyrelsen beslutter, hvordan bestyrelsens fem principper skal revideres i forlængelse af evalueringen.
- 3) At bestyrelsen beslutter, om evalueringen i øvrigt giver anledning til justeringer i bestyrelsens arbejdsformer, materialer (indstillinger og referater), mødekultur eller samspillet med direktion og ledergruppe.
- 4) At bestyrelsen beslutter formatet for afrapportering til rådsforsamlingen.

Beslutning

Bestyrelsen godkendte indstillingerne og besluttede følgende:

Indstilling 1

Onboarding af nye medlemmer bør have kontinuerligt fokus.

Indstilling 2

Formanden formulerer nyt udkast, som rundsendes til bestyrelsen.

Indstilling 3

Evalueringen gav ikke anledning til øvrige justeringer for nuværende.

Indstilling 4

Evalueringsformatet til rådsforsamlingen vil være et kort notat, hvor evalueringen opsummeres. Herudover indarbejdes det i formandens beretning.

2.2. Rekruttering af eksternt bestyrelsesmedlem (fortsat) (B)

Indledning

Funktionsperioden for det ene eksterne medlem af bestyrelsen udløber i forbindelse med rådsforsamlingens møde den 21. april 2026. Bestyrelsen skal godkende processen for indstilling af nyt eksternt medlem af bestyrelsen til rådsforsamlingens godkendelse, herunder udpege et udvælgelsesudvalg, der skal komme med indstilling af eksternt medlem til bestyrelsen.

Indstilling

Sekretariatet indstiller:

- 1) At bestyrelsen godkender procesplan for indstilling af eksternt medlem.
- 2) At bestyrelsen godkender forslag til opgave- og profilbeskrivelse.
- 3) At bestyrelsen nedsætter et udvælgelsesudvalg bestående af formanden, to bestyrelsesmedlemmer samt direktøren som observatør.

Beslutning

Bestyrelsen godkendte indstillingerne og besluttede følgende:

Indstilling 1

Procesplanen godkendes. Kandidater til den eksterne bestyrelsespost skal ikke gennemgå test. Der indhentes referencer.

Indstilling 2

Opgave og -profilbeskrivelsen justeres, så profilen står skarpere. Formanden bemyndiges til at godkende profilen.

Indstilling 3

Det endelige udvælgelsesudvalg består af:

- Tine Segel, bestyrelsesmedlem
- Jens Petersen, bestyrelsesmedlem
- Jesper Olsen, formand
- Winni Grosbøll, direktør

2.3. Revideret indstillingsskema til bestyrelsesvalg

Indledning

Bestyrelsen har besluttet, at indstillingsskemaet til bestyrelsesvalg skal revideres for i højere grad at understøtte processen i forbindelse med valg til bestyrelsen, herunder sikre, at rådet er bekendt med kandidaters kompetencer mv.

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen godkender revideret indstillingsskema til bestyrelsesvalg.

Beslutning

Bestyrelsen godkendte indstillingerne og besluttede, at der i indstillingsskemaet indføres de konkrete kompetencer, der blev efterspurgt ifm. behandlingen af bestyrelsesevalueringen på møde den 8. december 2025.

3. Politiske emner

3.1. Forberedelse til folketingsvalg

Indledning

Det næste folketingsvalg skal finde sted senest den 31. oktober 2026 og vil som regel blive udskrevet 3-4 uger før valget bliver afholdt. Det betyder, at folketingsvalget hastigt nærmer sig, og at partierne på Christiansborg er begyndt at forberede sig på valgkamp. Frem mod valget er et vindue for at få forbrugerpolitikken placeret på partiernes dagsorden under valgkampen og i det regeringsgrundlag, som skal udarbejdes efter valget. Skiftet i metode betyder, at vi i højere grad prioriterer indflydelse frem for synlighed.

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning med følgende bemærkninger:

- Sekretariatet bør i dialogen med Folketingets partier være opmærksom på dagsordenen om deregulering og mulige skadevirkninger på forbrugerrettigheder.
- Bestyrelsen orienteres løbende om indsatsen vedrørende folketingsvalget på de kommende bestyrelsesmøder.

Uffe Rabe Krag og Thor Seierø Mouritsen deltog i punktet.

4. Administration

4.1. Ændringsforslag til vedtægter

Indledning

Forbrugerrådet Tænks vedtægter gennemgik en større ændring, der trådte i kraft efter rådsforsamlingen den 27. august 2024. Siden da har bestyrelsen løbende ønsket en række ændringer, dels for at skabe større klarhed, dels for at gennemføre organisatoriske ændringer, der også kræver ændringer i vedtægterne. Bestyrelsen skal derfor beslutte en række vedtægtsændringer, der efterfølgende kan gå til rådets endelige godkendelse.

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen indstiller de i bilag 2 og 3 beskrevne ændringsforslag til vedtægterne til rådsforsamlingens godkendelse på årsmødet den 21. april 2026.

Beslutning

Bestyrelsen godkendte indstillingen med følgende ændring:

- Bestyrelsen – og ikke forpersonen – skal have beslutningskompetencen til at afvise ansøgning om organisationsmedlemmers medlemskab jf. pkt. 3.2.

4.2. Udpegninger til råd, nævn og udvalg

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen udpeger Sif Holst (Kvinderådet) som medlem og Steen Bjørn Pedersen (personligt medlem, ankenævnsdatabasen) som suppleant i Ankenævnet for Hotel, Restaurant og Turisme.

Sekretariatets anbefaling bygger på kandidaternes erfaring og kompetencer, som beskrevet i kandidatskemaerne, samt et ønske om at bringe kandidater i spil, som ikke i forvejen repræsenterer Forbrugerrådet Tænk i ankenævn.

Beslutning

Bestyrelsen godkendte indstillingen.

Signe Gammeltoft og Uffe Rabe Krag deltog i punktet.

5. Skriftlige orienteringspunkter

5.1. Skriftlig orientering om brandingkampagne (SO)

Indledning

Forbrugerrådet Tænk har en stærk position som forbrugernes vagthund og som afsender af uvildig, troværdig viden. Mange danskere kender os dog primært gennem enkeltsager eller tests, mens kendskabet til organisationens samlede rolle og værdi er mere fragmenteret. En målrettet brandingindsats vil styrke vores position i offentligheden, sikre bredere kendskab og skabe en klarere forståelse af, hvem vi er, og hvorfor vi er relevante i forbrugernes hverdag.

Formålet med kampagnen er ikke at fokusere på direkte rekruttering af medlemmer, men på at opbygge kendskab, styrke troværdighed og skabe en følelsesmæssig relation til organisationen. På sigt skal kampagnen dog understøtte både rekruttering, politisk gennemslagskraft og relevans i samfundsdebatten.

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Bestyrelsen tog den skriftlige orientering til efterretning.

5.2. Status på EU-formandskab (SO)

Indledning

Sagen har til formål at orientere bestyrelsen om, hvordan Forbrugerrådet Tænk i det daglige arbejder med politisk interessevaretagelse i snitfladerne mellem dansk og europæisk politik, herunder vores samarbejde med BEUC. Formålet med notatet i bilaget er at orientere bestyrelsen om de væsentligste EU-sager, som Forbrugerrådet Tænk har beskæftiget sig med ifm. det netop overståede danske EU-formandskab.

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Bestyrelsen tog den skriftlige orientering til efterretning.

6. Orientering fra direktøren (O)

Winni Grosbøll orienterede bestyrelsen om følgende:

- Sekretariatet arbejder videre med differentieret moms som prioriteret dagsorden, og der er en masse positiv aktivitet på området. Differentieret moms har ophæng i strategien under "Et mere ansvarligt forbrug".
- Ny organisering pr. 15. januar, hvor der er etableret en ny afdeling, der hedder Stab og Udvikling. Afdelingschef for Stab og Udvikling Signe Gammeltoft og leder af Presse- og public affairs-enheden Thor Seierø Mouritsen deltager fremover i ledergruppen.

Beslutning

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

7. Eventuelt

Der var intet til dette punkt.

8. Evaluering af møde (D)

Blev drøftes under bestyrelsens punkt.

9. Bestyrelsens punkt

Bestyrelsen tager særskilt referat af dette punkt.

Mødekalender for bestyrelsen 2026

Bestyrelsesmøder:

- 27. januar kl. 12.30-16
- 17. marts kl. 12.30-16
- 26. maj kl. 12.30-16
- 16. september kl. 9-17 (heldags) *med efterfølgende middag*
- 8. december kl. 12.30-16

Rådsmøder:

- 21. april kl. 12.30-16.45 *med efterfølgende reception kl. 16.45-18.00*
- 20. oktober kl. 12.30-16